

# Seminar Project Patterns erkennen, nutzen und vermeiden

NEU

Information & Anmeldung: **CON•ECT**  
[www.conect.at](http://www.conect.at) BUSINESS ACADEMY

**Referent:**  
**Peter Hruschka** (Atlantic Systems Guild)

## Ein Tag, der Ihre Projekte nachhaltig ändern kann.

Verhaltensmuster sind Schlüssel zum Verstehen von Projektsituationen, die sonst vielleicht im Dunkeln bleibt. Lernen Sie u. a., wie man Adrenalin-Junkies und Formularzombies erkennt, was einen Gierschlund ausmacht, wie »Schönreden« und »Management nach Gefühlslage« Projekte in Schwierigkeiten bringen kann, wie aber »Endspiel üben« und »Natürliche Autorität« den Projekterfolg fördern können.

Dr. Peter Hruschka und seine Partner der Atlantic Systems Guild haben Projekten mehr als 30 Jahre lang auf die Finger geschaut, beobachtet und Schlüsse gezogen.

Profitieren Sie von diesen Einsichten. Lernen Sie Erfolgsmuster zu erkennen, sie beim Namen zu nennen und zu verstärken. Lernen Sie aber auch, Misserfolgsmuster zu vermeiden.

## Sollen Sie teilnehmen?

Ja, wenn Sie daran interessiert sind, die Verhaltensmuster in Ihren Projekten zu erkennen und geeignet darauf zu reagieren. Der Workshop richtet sich an (angehende) Projektleiter, Mitarbeiter in Entwicklungsprojekten, Qualitätssicherer, generell aber an alle, die in Teamarbeit gemeinsam erfolgreich sein wollen – oder dazu beitragen wollen, dass sich die Projektkultur verbessert.

## Inhalt

### Prozessverbesserungsprogramme, Effizienz und Spaß an der Arbeit

Um Schwachstellen in der Systementwicklung zu beseitigen werden vielerorts Prozessverbesserungsprogramme (CMMI, SPICE, ITIL, ...) aufgesetzt. Lernen Sie, worauf Sie dabei achten müssen, damit Sie keine Papierfabriken erzeugen, keine Formular-Zombies schaffen, sondern effizienter als vorher und motiviert arbeiten können.

### Praktiken erfolgreicher Projekte (1)

Sie lernen, was es mit dem Manana-Horizont auf sich hat und wie Sie Ihre Projekt dementsprechend gestalten müssen. Wie man durch »Rhythmus« rascher und nachhaltiger zu Projekterfolgen kommt und durch frühes Feedback lange Fehlwege vermeidet. Wir diskutieren Erfolgsfaktoren und Misserfolgsmuster für Methoden und unterstützende Werkzeuge – und wie erfolgreiche Teams diese einsetzen.

### Praktiken erfolgreicher Projekte (2)

Im zweiten Teil der Erfolgsmuster lernen Sie eine Menge kleiner Ideen kennen, die Sie meist ohne großen Aufwand direkt einführen können, und die sich sofort bezahlt machen. Die Vor- und Nachteile »mündlicher« und »schriftlicher« Projektkultur

wird ebenso behandelt wie Informationsradiatoren, Praktiken der Arbeitsteilung und Lagezentren.

## Projektkultur

»Projekte scheitern nicht an Technologie, sondern an der Soziologie«. Sie hören Erfolgsmuster für die »weichen Faktoren« in Projekten, wie Kommunikation und Kooperation, Mitarbeiter- und Kollegenbeurteilung, erhalten aber auch Warnungen vor »extremer Höflichkeit« und zu viel Offenheit.

## Bonusmaterial

Als zusätzliches Goodie erhalten alle Teilnehmer ein Exemplar des neuen Buches »Adrenalin Junkies und Formular Zombies – Typisches Verhalten in Projekten« von Tom DeMarco, Peter Hruschka und den Partnern der Atlantic Systems Guild.



**Termine:** CB070727 **18. Jänner 2008**  
CB070739 **11. April 2008**  
CB070754 **17. Oktober 2008**

**Ort:** CON•ECT Eventcenter, 1070 Wien

**Gebühr:** € 850,-

Alle Preise zuzüglich 20% MWST.

An  
CON•ECT Eventmanagement  
Kaiserstraße 14/2  
1070 Wien

Tel.: +43 / 1 / 522 36 36 - 36  
Fax: +43 / 1 / 522 36 36 - 10  
E-Mail: [registration@conect.at](mailto:registration@conect.at)  
<http://www.conect.at>

**TEILNAHMEGEBÜHREN:** Die Teilnahmegebühren verstehen sich zuzüglich der gesetzlichen Mehrwertsteuer und gelten für jeweils einen Teilnehmer. In der Teilnahmegebühr eingeschlossen sind die Arbeitsunterlagen zur Veranstaltung (die Zusammenfassung der Vorträge und Anschauungsmaterial der Referenten), Mittagessen (bei ganztägigen Veranstaltungen) und Pausenfrischungen.

**ZAHLUNGSBEDINGUNGEN:** Nach Erhalt Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen Anmeldebestätigung und Rechnung zu. Die Rechnungsbeträge sind zahlbar netto innerhalb von 10 Tagen nach Rechnungserhalt, spätestens aber 1 Tag vor Veranstaltungsbeginn. Bei Überweisung der Teilnahmegebühr später als 8 Tage vor der Veranstaltung bitten wir Sie, eine Kopie des Überweisungsauftrags am Veranstaltungstag vorzulegen.

**RÜCKTRITT:** Ab einer Stornierung der Anmeldung später als 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn wird die volle Tagungsgebühr fällig. Sie können aber gerne einen Ersatzteilnehmer nennen.

Das Arbeitsmarktservice (AMS) der Wiener ArbeiterInnen Förderungsfonds (WAFF) und der Europäische Sozialfonds (ESF) unterstützen Unternehmen und Beschäftigte bei der laufenden Weiterentwicklung Ihres Qualifikationsspektrums. Nähere Informationen im CON•ECT-Office.

**ABSAGE:** Bei zu geringer Nachfrage oder aus anderen Gründen, die die Veranstalter nicht zu vertreten haben, kann ein Kurs auch nach erfolgter Anmeldebestätigung abgesagt werden. Sie erhalten in diesem Fall alle bereits gezahlten Gebühren erstattet, weitere Ansprüche gegen die Veranstalter oder die Dozenten bestehen nicht.

**SONDERKONDITIONEN:** Bei gleichzeitiger Buchung mehrerer Mitarbeiter eines Unternehmens für eine Veranstaltung gewähren wir nur für ausgewählte Seminare ab der zweiten Person einen Preisnachlass von 10% auf die Teilnahmegebühr. Ermäßigungen für Studenten auf Anfrage.

**ADRESSÄNDERUNGEN:** Wenn Sie das Unternehmen wechseln oder wenn wir Personen anschreiben, die nicht mehr in Ihrem Unternehmen tätig sind, teilen Sie uns diese Änderungen bitte mit. Nur so können wir Sie gezielt über unser Veranstaltungsprogramm informieren.

## Anmeldung

CON•ECT  
EVENTMANAGEMENT

Ich melde mich verbindlich zu folgendem Seminar an:

Buchungsnummer:	Titel:	
Veranstaltungsdatum:	Preis (zuzüglich 20 % MWST): €	
Firma:		
Titel:		Vorname:
Nachname:		
Funktion:		
Straße:		
PLZ:		Ort:
Telefon:		Fax:
E-Mail:		
Datum:	Unterschrift/Firmenstempel:	

● Ich erkläre mich mit der elektronischen Verwaltung meiner ausgefüllten Daten und der Nennung meines Namens im Teilnehmerverzeichnis einverstanden.

● Ich bin mit der Zusendung von Veranstaltungsinformationen per E-Mail einverstanden. (Nichtzutreffendes bitte streichen)